ТЭК ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА 95 лет



С ЮБИЛЕЕМ, «ТЕПЛОСЕТЬ»!

ФОРМУЛА ТЕПЛА

Корпоративный журнал

июль-сентябрь 2026

Главные темы

стр. 8–11
К отопсезону готовы. Подводим итоги

стр. 12–14
Главный инженер ТЭКа — о профессиональном развитии и ценностях

aotek.spb.ru

teplosetspb.ru

4
«Теплосеть» — 95
С Юбилеем!
Поздравления компании

6
Кратко
У Вени появился свой паспорт
Корпоративный маскот зарегистрирован как товарный знак

8
Поговорим?
Интервью с Андреем Сухаревым
О летней ремонтной кампании, больших проектах и новых технологиях «Теплосети»



16
Плечом к плечу
Наставники и ученики — о профессии, опыте и доверии

18
Корпоративная жизнь
Снова в «Силандэ»
Самое главное о Семейном фестивале и Кубке им. Андрея Дробилина

20
Спорт
Х-ТЭК – чемпион турнира «Энергия Великой Победы»

10
В фокусе
Отопсезон: на старт
Подводим итоги работы в межотоп

12
Формула успеха
Михаил Комасов
30 лет в теплоэнергетике и путь от оператора котельной до главного инженера

15
Говорит и показывает Вентиль Веня
Когда работают настоящие профессионалы



21

Формула тепла

Теперь онлайн

Перезапускаем корпоративную группу «ВКонтакте»

22

Люди дела

Связанные одной профессией

Как «Теплосеть» стала частью жизни семьи Парамоновых





24

С историческим акцентом

Инженерное чудо под куполами

История о том, как тепло стало главным хранителем сокровищ Спаса на Крови

27

Перезагрузка

Японский кроссворд

Отгадайте зашифрованные картинки

СЛОВО РЕДАКЦИИ

У каждого времени года есть свой характер. На рубеже самых ответственных этапов в жизни любого теплоэнергетика осень словно приглашает нас остановиться на мгновение, чтобы подвести итоги проделанной работы, оглянуться на пройденный путь и с уверенностью начать новую главу. Но для нашего большого коллектива этот сезон ознаменован еще одним событием, которое выходит далеко за рамки простой календарной даты.

3 октября АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» отмечает 95-летие. Почти век истории — тысячи километров коммуникаций, перспективных проектов и инженерных решений, без которых невозможно представить современный город на Неве. Но прежде всего — это судьбы людей, которые на протяжении десятилетий своим трудом создавали и продолжают создавать надежную систему теплоснабжения Северной столицы.

История «Теплосети» началась в 1931 году и с тех пор неразрывно связана с развитием Петербурга. Менялись эпохи, технологии и масштабы работы, неизменным оставалось главное — ответственность за тепло и комфорт миллионов горожан. Сегодня, работая плечом к плечу с ТЭКом, компания уверенно продолжает этот путь, сохраняя лучшие традиции и открывая новые возможности для профессионального роста.

Этот номер мы посвящаем людям, достижениям и событиям, ставшим частью большого Юбилея и нашей общей истории, которая продолжается каждый день: в производственных победах, профессиональных открытиях, взаимной поддержке и стремлении делать свою работу по-настоящему хорошо.

Спасибо, что остаетесь с «Формулой тепла». Пусть каждая новая страница напоминает: самые значимые достижения всегда начинаются с людей, объединенных общей целью.

С уважением, редколлегия журнала



Уважаемые друзья!

От имени Санкт-Петербурга поздравляю ветеранов и сотрудников с 95-летием АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»!

С момента создания компания прошла большой и славный путь — от первых теплопроводов, проложенных в годы первых пятилеток, до современных высокотехнологичных систем.

Ее история стала неотъемлемой частью летописи Северной столицы. 3 октября 1931 года в составе треста «Электроток» было образовано первое в СССР Управление тепловыми сетями «Теплосеть». В то время в Ленинграде насчитывалось пять тепловых электростанций, к сетям протяженностью 16 километров были подключены 94 здания. Сегодня 2800 км инженерных коммуникаций обеспечивают теплоснабжением более чем 2,5 миллиона петербуржцев.

Традиции надежности, ответственности и профессионализма служат прочным фундаментом для бесперебойной работы одной из крупнейших теплоэнергетических компаний Северной столицы. Новой важной вехой в ее развитии стало приобретение акций городом. Переход под полный контроль Санкт-Петербурга позволяет реализовать комплексную программу модернизации инфраструктуры, открывает новые возможности для эффективной работы.

За достигнутыми успехами стоят преданные делу специалисты, ветераны ведомства и нынешний сплоченный коллектив. Комфорт и уют в домах, медицинских учреждениях, в школах и детских садах — достойный результат напряженного и чрезвычайно важного для города труда.

Благодарю за весомый вклад в развитие Санкт-Петербурга и благополучие жителей нашего города.

Желаю всем крепкого здоровья, оптимизма, новых достижений и успехов!

Губернатор Санкт-Петербурга А. Д. Беглов



Уважаемые сотрудники АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»!

Примите мои поздравления с 95-летием со дня основания АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»!

За почти вековую историю предприятие накопило богатый практический опыт и стало важнейшим звеном системы городского теплоснабжения.

Сегодня «Теплосеть Санкт-Петербурга» совместно с городом системно модернизирует инфраструктуру, создавая надежную и качественную систему теплоснабжения. Каждый сотрудник предприятия делает значительный вклад в формирование комфортных условий для жизни и развития пятимиллионного города.

Благодарю вас за ваш труд и желаю дальнейших успехов на благо Санкт-Петербурга!

Вице-губернатор Санкт-Петербурга С. Н. Кропачев



Поздравляем!



Уважаемые ветераны и сотрудники
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»!

От имени Комитета по энергетике и инженерному обеспечению и от себя лично поздравляю вас с 95-летием компании!

За этой значимой датой стоит, прежде всего, труд нескольких поколений специалистов — людей, которые ежедневно обеспечивают надежную и бесперебойную работу одной из важнейших систем жизнеобеспечения Санкт-Петербурга. Именно ваш профессионализм, ответственность, преданность делу и верность лучшим традициям отрасли позволили АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» стать крепкой и по-настоящему незаменимой компанией.

С 1931 года компания обеспечивает теплом тысячи жилых домов, социальных объектов и промышленных зданий, а значит, во многом определяет комфорт и стабильность жизни города. И за каждой решенной задачей, за каждым пройденным отопительным сезоном стоит ваш ежедневный труд, знания, опыт и самоотдача.

Особые слова признательности — ветеранам компании, которые заложили прочный фундамент развития, передали накопленные знания, профессиональную культуру и лучшие трудовые традиции молодому поколению. Благодаря вам в коллективе сохраняются преемственность, уважение к профессии и стремление работать на результат.

Уверен, что сплоченный коллектив АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и впредь будет успешно решать самые сложные задачи, внедрять современные технологии и уверенно смотреть в будущее.

Благодарю каждого из вас за вклад в развитие инженерно-энергетического комплекса и в обеспечение комфортной жизни Санкт-Петербурга. Желаю вам крепкого здоровья, благополучия, профессиональных успехов, стабильности и безаварийной работы.

С Юбилеем!

Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга А. Ю. Муровец



Уважаемые коллеги!

95 лет «Теплосети Санкт-Петербурга» — это история нескольких поколений энергетиков, которые создавали и развивали одну из крупнейших систем теплоснабжения города.

Юбилей компания встречает в период серьезных преобразований. После перехода «Теплосети» под управление города мы последовательно сближаем работу с ТЭКом: унифицируем бизнес-процессы, техническую политику, подходы к планированию и реализации проектов.

Результаты уже видны. В 2025 году реконструировано 21,2 км тепловых сетей — максимальный объем за последние годы, растут масштабы проектирования. Расширяется превентивная диагностика: почти две тысячи акустических датчиков уже контролируют порядка 560 км трубопроводов, планируется установка еще 500 устройств.

Но какие бы технологии мы ни внедряли и какие бы цели ни ставили перед собой, главное в «Теплосети» — люди. Здесь работают специалисты, которые посвятили отрасли десятилетия, целые трудовые династии и молодые энергетики, которые сегодня перенимают их опыт. Именно эта преемственность позволяет компании меняться, не теряя накопленных за 95 лет знаний и профессиональных традиций.

Благодарю ветеранов и весь коллектив за труд, ответственность и преданность делу. Желаю вам и вашим семьям крепкого здоровья, благополучия и тепла. Пусть результаты нашей общей работы дают каждому повод гордиться компанией, своей профессией и вкладом в жизнь Петербурга!

Генеральный директор АО «ТЭК СПб»
и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» В. Е. Бравве

ВЕНЯ ПОЛУЧИЛ ПАСПОРТ

Кажется, мы знаем Веню уже столько лет, что давно пора было оформить ему официальные документы. Теперь у него есть собственный «паспорт»!

Не в буквальном смысле, конечно. Зато теперь в государственном реестре записано: «Вентиль Веня — товарный знак АО "ТЭК СПб"». Инициатором регистрации корпоративного маскота стал генеральный директор АО «ТЭК СПб» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Вадим Бравве.

Юридический блок Общества провел масштабную предварительную работу, и в 2026 году компания выбрала патентного поверенного, подготовила документы и уже в мае подала заявку в Роспатент. После экспертизы знак признали способным к регистрации, а 28 июля пришло решение: Веня получает документ гражданина ТЭКа.



Новые кадровые назначения

С 1 июля 2026 года первым заместителем генерального директора — главным инженером ТЭКа назначен Михаил Комасов, в «Теплосети» он занял должность советника генерального директора. В теплоэнергетике Михаил Михайлович трудится 30 лет, последние годы возглавлял блоки капитального строительства компаний. В 2025 году Указом Президента РФ был удостоен звания «Заслуженный энергетик Российской Федерации».

Еще одно важное изменение — назначение заместителем генерального директора по капитальному строительству ТЭКа и директором по капстрою «Теплосети» Сергея Шубина. Профессиональный путь в системе ЖКХ начал в 1995 году. За это время получил большой опыт управления проектированием, строительством и реконструкцией объектов энергоинфраструктуры. Ранее занимал должности директора по капстрою ТЭКа и заместителя директора блока «Теплосети».

Осенний этап Спартакиады: старт дан!

Осенний этап XXXII корпоративной Спартакиады АО «ТЭК СПб» стартовал с соревнований по футболу за Кубок им. Андрея Дробилина 6 сентября. Турнир в честь сотрудника филиала энергетических источников, мастера ремонтного цеха и талантливого футболиста занимает особое место в спортивном календаре. Он погиб при исполнении воинского долга 29 июня 2023 года и посмертно награжден орденом Мужества. Уже четвертый год подряд турнир становится данью памяти его подвигу.

В конце сентября спортсмены боролись за призовые места в легкой атлетике, а также традиционных стартах «Папа, мама, я — спортивная семья!» и состязаниях «Я+1». Октябрь открывают волейбольными турнирами.

Корпоративная Спартакиада — больше чем спорт: это три десятилетия традиций, объединяющих филиалы, поколения и семьи. В этом году программа включает более 10 дисциплин — от шахмат и дартса до лыжных гонок и туристского слета.

С опережением на год

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» досрочно завершило реконструкцию более 900 метров тепломагистралей «1-я Синопская» и «Синопская перемычка» на Синопской набережной между пр. Бакунина и ул. Моисеенко. Устаревшие сети заменили теплопроводами из энергоэффективных материалов — стальными трубами в пенополиуретановой изоляции с системой оперативного дистанционного контроля влажности, которая ведет непрерывный мониторинг состояния изоляционного слоя сетей и сигнализирует о возможных дефектах.

Обновив участки труб, энергетики также построили новую тепловую камеру, соединив в ней теплопроводы. Особенность работ — в новой камере установили запорную арматуру, которая теперь позволяет осуществлять контроль за теплоснабжением потребителей без необходимости доступа на территорию теплостанции, что упрощает оперативность работ с трубами.

В настоящее время замена теплопроводов завершена в полном объеме.

Реализация проекта позволила повысить надежность теплоснабжения 40 зданий Центрального района. Среди них — 16 жилых домов и два детских учреждения. Всего в зоне реконструкции проживает порядка 10 000 потребителей.

Отметим, обновление тепломагистрали проводилось параллельно с модернизацией Синопской набережной, которая предполагает создание новых общественных пространств и перепрофилирование под них действующих зданий, строительство новых жилых домов и парковых зон в рамках плана развития квартала.

Ранее по указанному плану параллельно с реконструкцией тепловой сети АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» также переподключило к системе теплоснабжения ряд объектов. Так, тепло и ГВС получил новый 10-этажный апарт-отель по адресу: Херсонский проезд, д. 6, а также детский сад на 60 мест на Синопской набережной, д. 30.



Развивая собственную генерацию

ТЭК наращивает адресную программу ремонта — в этом году на обновление основного и вспомогательного оборудования источников направлено 1,74 млрд рублей.

Значительную часть Общество инвестирует в модернизацию котлов — обновят четыре паровых и пять водогрейных котлоагрегатов на восьми источниках.

Параллельно компания заменит шесть аккумуляторных и шесть конденсатных баков, один мазутный бак, четыре деаэратора и обновит девять дымовых труб. В общей сложности работы запланированы на 35 котельных.

Модернизация оборудования и тепловых сетей позволит повысить надежность и качество теплоснабжения 2,3 млн петербуржцев. Всего от источников, на которых будут проведены мероприятия в рамках адресной программы ремонта, зависит подача тепла и ГВС в 7782 здания.







АНДРЕЙ СУХАРЕВ

Главный инженер
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

В этом году «Теплосеть» отмечает 95-летний Юбилей.
Одна из крупнейших теплосетевых компаний города на Неве эксплуатирует магистральные и внутриквартальные сети протяженностью порядка 2800 км, что превышает расстояние от Санкт-Петербурга до Тюмени.
В зоне обслуживания — 11 районов Северной столицы и Всеволожский район Ленобласти, 2,5 млн потребителей и порядка 14 000 зданий различного назначения. После перехода в собственность города компания реализует масштабные программы комплексного обновления теплопроводов, внедряет инновации, одновременно обеспечивая надежное функционирование всех сетей.

О приоритетах развития, результатах летней ремонтной кампании, масштабных проектах, работе на упреждение дефектов и многом другом беседуем с главным инженером АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Андреем Сухаревым.

Какие приоритеты «Теплосеть» ставила перед собой на летнюю ремонтную кампанию 2026 года?

Безусловный приоритет нашей компании — надежное и бесперебойное снабжение потребителей теплом и горячей водой. Этой цели подчинены все ресурсы и усилия коллектива. Здесь, как вы понимаете, летняя ремонтная кампания имеет ключевое значение. Межотопительный период — время интенсивной работы, когда все производственные службы предприятия и привлеченные подрядные организации днем и ночью устраняют выявленные дефекты, чтобы по возможности минимизировать повреждаемость во время отопительного сезона. Планируя летние работы, мы всегда исходим из надежности, безопасности и социальной значимости объектов.

Каких результатов добилась «Теплосеть» во время летней кампании этого года?

Мы провели диагностику и гидравлические испытания с выявлением ветхих участков тепловых сетей и их последующим ремонтом. В результате более чем 30 испытаний было обнаружено и устранено свыше 650 повреждений. Также мы отремонтировали оборудование 90 центральных тепловых пунктов и пять насосных перекачивающих станций. В ходе работ проверялась автоматика и инженерные системы. Одновременно с этим мы работали над реконструкцией тепловых сетей: строили временные и постоянные магистрали.

Как работы этого года скажутся на снижении количества дефектов?

Обновление инженерной инфраструктуры напрямую связано со снижением повреждаемости сетей. Уверен, что позитивные результаты нашей работы заметят жители ряда районов города. К примеру, завершены строительно-монтажные работы на тепловых сетях 6-7 линий Васильевского острова, которые питают более 150 зданий. Для повышения качества теплоснабжения потребителей Невского района и Кудрово построена временная сеть в рамках комплексной реконструкции «Пороховской» магистрали, обеспечивающей теплом более 300 тысяч жителей. Масштабные работы проведены на магистрали «2-я Южная», что обеспечит надежным теплом более 113 тысяч потребителей Московского района. В Калининском районе идет реконструкция «Полюстровской» магистрали. Ведутся работы по обновлению «1-го Главного» теплопровода в Центральном районе со строительством новой сети по Евгеньевской улице. Трубопровод протяженностью 2114 метром обеспечивает теплом свыше 340 зданий.

«ПЕТЕРБУРГ РАЗВИВАЕТСЯ, И НАМ НУЖНО РАЗВИВАТЬСЯ В РИТМЕ ГОРОДА»

Помимо магистральных теплопроводов мы ведем последовательную работу по реновации изношенных внутриквартальных сетей. В частности, на завершающей стадии находятся работы на распределительной сети «Алтайская» в Московском районе. Там поменяли более 6 км труб на территории квартала, ограниченного улицами Алтайской, Орджоникидзе, Ленсовета и Московским проспектом. А в ближайшее время приступаем к реконструкции распределительной сети «Антоновская» общей протяженностью более 10 км.

«ЮБИЛЕЙ — ЭТО НЕ ТОЛЬКО ПОВОД ДЛЯ ТОРЖЕСТВ, НО И СИГНАЛ: ПОРА СТАВИТЬ АМБИЦИОЗНЫЕ, НО РЕАЛИСТИЧНЫЕ ЦЕЛИ НА СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП»

Чем современные сети отличаются от устаревших, какие технологии применяет «Теплосеть»?

При ремонте и реконструкции используем передовые технологии и современные материалы, позволяющие повысить надежность и значительно увеличить срок эксплуатации сетей. Мы применяем передовые типы изоляционных материалов, которые уменьшают теплопотери, защищают от коррозии, других внешних воздействий, делают трубы долговечней. Также «Теплосеть» использует высокоэффективные цинкосодержащие антикоррозийные покрытия. Это новый уровень защиты металлоконструкций и трубопроводов, позволяющий значительно продлить срок их службы. Кроме того, обновленные магистрали оснащаются «умными» системами контроля, что позволяет вовремя обнаружить технологические нарушения.

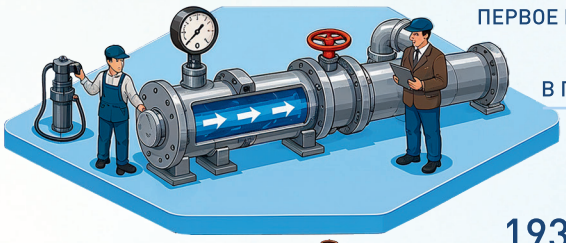
Какие вызовы стоят перед «Теплосетью» в ее юбилейный год?

Петербург развивается: строятся жилые комплексы, школы, больницы. И нам как крупнейшей теплосетевой компании Северной столицы необходимо развиваться в ритме города. Юбилей — это не только повод для торжеств, но и сигнал: пора ставить амбициозные, но реалистичные цели на следующий этап. Успех будет зависеть от того, насколько слаженно компания сможет решать этот комплекс задач: сочетать надежность с инновациями и открытостью к диалогу.

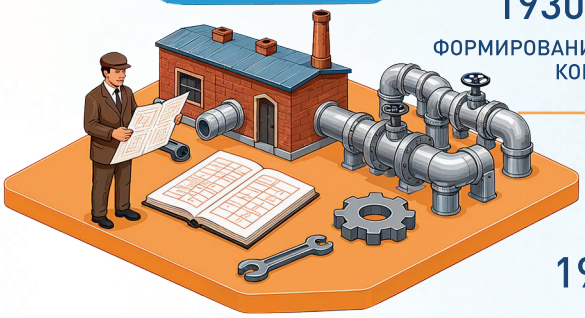
ПОДГОТОВКА К ОТОПСЕЗОНУ

ИСТОРИЯ ЛЕТНЕЙ РЕМОНТНОЙ КАМПАНИИ

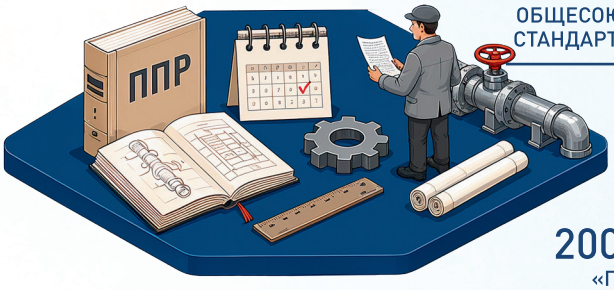
1926 г.
ПЕРВОЕ ИСПЫТАНИЕ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ В ПЕТРОГРАДЕ



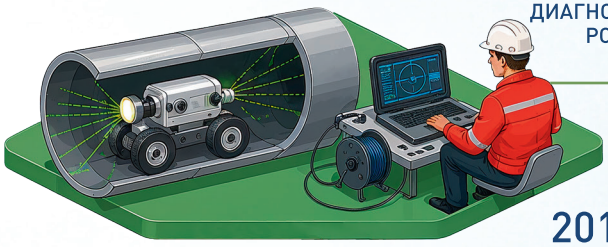
1930-е гг.
ФОРМИРОВАНИЕ В СССР КОНЦЕПЦИИ ППР



1963 г.
ПЕРВЫЙ ОБЩЕСОЮЗНЫЙ СТАНДАРТ О ППР



2009 г.
«ПИЛОТ» ДИАГНОСТИКИ РОБОТОМ В ТЭКЕ



2013 г.
ПЕРВЫЕ ПРИМЕНЕНИЯ БПЛА ДЛЯ ДИАГНОСТИКИ СЕТЕЙ

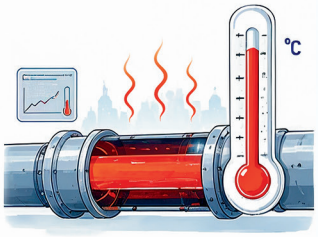


ПРОВЕДЕННЫЕ РАБОТЫ К СЕЗОНУ 2026-2027

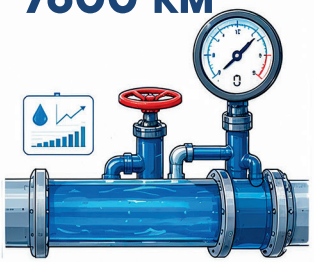
ОБСЛЕДОВАНО БПЛА
4000 км



ТЕМПЕРАТУРНЫХ ИСПЫТАНИЙ
62



ПРОВЕРЕНО «ГИДРАВЛИКОЙ»
7600 км



ППР ПРОВЕДЕНО
586

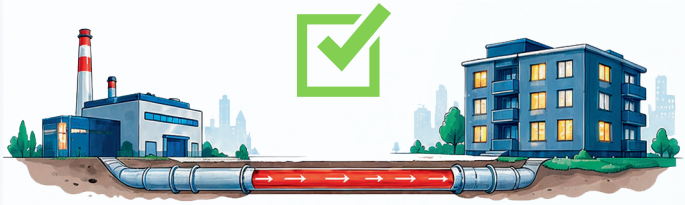


ОБСЛЕДОВАНО РОБОТАМИ
17 км

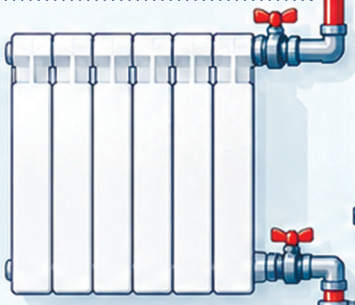


ПОДГОТОВЛЕНО МКД
>18000





ПО ИТОГАМ ВСЕХ ИСПЫТАНИЙ:



ТЭК

231
ДЕФЕКТ ВЫЯВЛЕН

ЗАМЕНЕНО
643 М СЕТЕЙ

«ТЕПЛОСЕТЬ»

652
ДЕФЕКТА ВЫЯВЛЕНО

ЗАМЕНЕНО
2869 М СЕТЕЙ

ОФИС, ПРИЕ-Е-Е-М!

Мы про вас не забыли. Да, признаем: в материалах про подготовку к отопсезону коллегам в касках и спецовках достается чуть больше внимания. Там испытания, ремонты, отключения — жарко во всех смыслах слова. А что в это время происходит по другую сторону рабочего процесса?

Мы заглянули в кабинеты и спросили коллег из самых разных подразделений: у вас с приближением отопсезона что-нибудь меняется? Работы становится больше? Задачи — другими? Или календарь переворачивается, а рабочий ритм остается прежним?

100%

ГОТОВНОСТЬ К ОТОПСЕЗОНУ

10% ХОЛОДНОГО РАСЧЕТА

30% ГОРЯЧЕЙ САМООТДАЧИ

20% НАДЕЖНОСТИ

20% КОМАНДНОЙ РАБОТЫ

20% ОПЫТА

ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИК?



— Для нас летний период — время больших целей. В межотопительный сезон нагрузка на тепловые сети ниже, поэтому и возможностей для реконструкции существующих коммуникаций гораздо больше. Работа у нас интенсивная, но хочется подчеркнуть, что всегда интересная. Независимо от сезона в ходе работы я постоянно узнаю что-то новое и полезное для себя.

Алексей Потемкин, ведущий инженер отдела реконструкции и модернизации тепловых сетей АО «ТЭК СПб»

— В отопительный сезон, конечно, работается немного тяжелее из-за отсутствия солнца! Что до количества работы — она становится напряженнее: увеличивается теплоотпуск, начисления у потребителей растут, а вместе с ними увеличивается и задолженность. Также финансовая нагрузка в отопсезон на компанию становится выше, поэтому и работа по взысканию долгов требует еще большего внимания.

Анна Смирнова, ведущий специалист отдела по работе с дебиторской задолженностью по прямым договорам АО «ТЭК СПб»

— Блок главного инженера занимается эксплуатацией, поэтому работа насыщенная круглый год. Я собираю документацию, назначаю совещания, формирую повестки — все это не зависит от времени года. Здесь всегда нужно быть максимально собранной и вовлеченной.

Эльвира Исмагилова, заместитель начальника отдела секретариата АО «ТЭК СПб»

— Мы принимаем активное участие в проведении летней ремонтной кампании. В межотоп юридическое управление в большей мере сопровождает договоры по поставке материалов и оборудования как раз для ремонтов в ходе испытаний и ППР. Хотя, конечно, работы всегда много, нагрузка не уменьшается в зависимости от сезона.

Евгений Виноградов, ведущий юрисконсульт общеправового отдела АО «ТЭК СПб»

В межотопительном периоде больше ремонтных работ, как плановых, так и неплановых, за счет этого схема работы тепловых сетей более гибкая, чаще ведутся переключения. В отопсезоне минимизируются плановые работы, отключения производят только в случае необходимости. Отличаются и документы по которым работаем.

Сергей Хлебосолов, старший диспетчер Центральной диспетчерской службы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

P.S. Взгляд пресс-службы на межотоп:

— Каждый год мы входим в межотопительный период с мыслью: ну теперь-то все знают, зачем летом отключают воду. А жители, видимо, входят в него с надеждой: в этом году отключения отменили. И понеслось: «А когда уже перестанут?», «Почему 14 дней?», «А вот у подруги на три!». И мы снова достаем наши заметки и объясняем все как в первый раз. Так что пока коллеги перекладывают теплопроводы, мы перекладываем информацию — из технической в потребительскую.



МИХАИЛ КОМАСОВ

Первый заместитель генерального директора — главный инженер АО «ТЭК СПб», советник генерального директора АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Сегодняшний гость рубрики «Формула успеха» — человек, который никогда не останавливается на достигнутом, не отступает перед новыми вызовами, развивает любое дело, за которое берется. Свой путь в теплоэнергетике он начал 30 лет назад оператором котельной, прошел через все этапы производственного цикла, узнал на своем опыте, как вырабатывается, транспортируется и доходит до потребителя тепловая энергия. И, как закономерное следствие профессиональных достижений — стал одним из ведущих экспертов в топливно-энергетической отрасли Санкт-Петербурга. Его многолетний труд и вклад в развитие теплоэнергетики получил высокое признание: указом Президента он удостоен звания Заслуженного энергетика Российской Федерации.

1 июля 2026 года Совет директоров АО «ТЭК СПб» утвердил кандидатуру Михаила Комасова на должность первого заместителя генерального директора — главного инженера крупнейшей теплоснабжающей организации Северной столицы. Это стало логичным продолжением пути специалиста, который знает о производстве тепла все.

Будущую профессию он выбирал в начале 90-х годов.

— Классная руководительница говорила нам: идите туда, где есть стабильность, найдите себе востребованную профессию. Людям всегда нужны тепло, вода, электроэнергия.

К ее совету будущий специалист прислушался. Поступил в Санкт-Петербургский государственный технологический Университет растительных полимеров (ныне это Высшая школа технологии и энергетики СПбГУПТД). Выбрал специализацию «Промышленная теплоэнергетика». Окончил вуз с красным дипломом.

— Это была середина 1990-х годов, времена, мягко говоря, непростые. Нужно было подрабатывать. Наш декан профессор Виктор Львович Мовсесян, говорил: «Идите в котельную, работайте по специальности. Приобретайте навыки, которые помогут вам в профессиональном становлении». Виктор Львович был для нас, студентов, не просто педагогом, но и мудрым наставником, прививал любовь к теплоэнергетике

и понимание ее важности. Кстати, его дочь, Марина Викторовна, работает сейчас у нас в филиале тепловых сетей.

С процессом выработки тепла Михаил Комасов познакомился на 3 курсе во время производственной практики, а уже на 4 курсе пришел в 3-Красногвардейскую оператором котельной. Сменный график позволял работать и учиться на дневном отделении. Первый год после окончания вуза работал оператором котельных в Красногвардейском филиале. Этот период, когда долгий путь в теплоэнергетике только начинался, Михаил Михайлович до сих пор вспоминает с особенной теплотой.

А затем молодого специалиста пригласили в район теплоснабжения промзоны «Парнас», объединявший две котельные и тепловые сети. По началу его ждала сугубо бумажная работа, которая Михаила Комасова не увлекала. Его всегда тянуло на производство. В 23 года он стал старшим мастером на котельной «Парнас-4». Так в жизни молодого специалиста появился новый наставник — Александр Михайлович Красильников, главный инженер района теплоснабжения промзоны «Парнас». Благодаря навыкам, полученным здесь, Михаил Михайлович стал зрелым специалистом, способным возглавить коллектив. Его назначили начальником участка Пискаревской котельной.

— Работа начальником котельной — это очень ценный опыт. Для своего коллектива ты руководитель, психолог, бухгалтерия, кадры, профсоюз. С тебя спрашивает руководство, на тебя рассчитывает коллектив. Это серьезная производственная, управленческая, жизненная школа.

Следующим этапом трудовой биографии стала работа в должности заместителя начальника Северного района филиала групповых котельных. А затем — заместителя главного инженера филиала, в который входило более 300 энергоисточников по всему городу вместе с прилегающими к ним сетями. Здесь Михаил Комасов сумел по-настоящему проявить себя, продемонстрировав не только профессионализм, но способность принимать быстрые, грамотные, эффективные решения, от которых зависело качество теплоснабжения для огромного количества горожан.

В годы работы в Пискаревской котельной и Северном районе судьба свела



Середина 2000-х. Михаил Комасов занимает должность начальника участка Пискаревской котельной

Михаила Комасова с настоящими корифеями ленинградской-петербургской теплоэнергетики — Владимиром Петровичем Фоминым и Николаем Степановичем Пронько. Они учили не просто решать производственные задачи, но своим примером показывали, что такое ответственность, грамотность и самоотдача.

Руководство всегда ценило Михаила Комасова за то, что он безбоязненно брался за любое дело, и везде добивался результата, за его целеустремленность, быстрый ум, умение найти решение в сложных ситуациях. К 35 годам Михаил Михайлович возглавил управление энергоисточников. Началась следующая веха в его биографии — работа в Аппарате управления ТЭКа. А впереди — новые сферы производственного процесса, в которые предстояло вникнуть.

После реорганизации производственного блока стал начальником управления эксплуатации и технического аудита. Это был новый опыт — в сфере ответственности оказались не только источники, но и тепловые сети. Михаил Михайлович справился и с этим вызовом, через короткое время стал директором ФТС.

В 2017 году руководство предложило возглавить новое направление — он получил должность заместителя генерального директора по инвестициям и стал отвечать за капитальное строительство и реализацию производственных программ развития.

Возглавив блок капитального строительства, Михаил Комасов сформировал вокруг себя высокопрофессиональный коллектив, в котором собралось множество молодых, талантливых, эффективных специалистов. В это время ТЭК реализовал множество масштабных проектов, повлиявших на жизнь тысяч петербуржцев. Так была реконструирована и газифицирована крупнейшая мазутная котельная на Двинской улице. Обновлена значительная часть внутриквартальных сетей в Пушкинском и Колпинском районах. Выполнена комплексная модернизация котельной на улице Богайчука. А самым грандиозным проектом, ко-



торый удалось успешно реализовать, можно считать модернизацию 22 угольных котельных, их перевод на экологичные виды топлива.

Так Михаил Михайлович изучил все этапы производственного процесса ТЭКа. Каждая новая сфера деятельности давала специалисту бесценные знания и управленческие навыки. Он не только стремился перенимать опыт коллег, но и получил второе образование по Президентской программе подготовки управленческих кадров. Прикладные знания помогли выработать для себя главные принципы эффективного управленца.

— Работая в техническом блоке, нужно хорошо разбираться во всех тонкостях процессов. Надо знать все нюансы изнутри. Потому что ты несешь ответственность за результат, за людей, за свои решения. Очень важно уметь делегировать. Нужно уметь организовать работу. Хороший руководитель должен постоянно развиваться сам и развивать потенциал своих подчиненных.

Назначение Михаила Комасова на должность первого заместителя генерального директора — главного инженера АО «ТЭК СПб» коллеги восприняли как закономерность: кому возглавить это направление, как не специалисту, прошедшему все стадии производства тепла, имеющему колоссальный опыт в реализации перспективных проектов.

— Очень ценю доверие руководства. Проанализировав поставленные передо мной задачи, с коллегами по блоку главного инженера выработали для себя направления развития — куда двигаться дальше. Определили следующие принципы: «Надежность», «Безопасность», «Оперативность», «Эффективность». Эти направления для технического блока мы считаем ключевыми.

В кабинете главного инженера на стене висит фотография Пискаревской котельной — места, с которым связано много теплых воспоминаний. Здесь произошло становление Михаила Комасова как профессионала и руководителя. Здесь начался долгий путь человека, преданного своему делу. И фотография из далекого прошлого напоминает о том, что ТЭК — это многотысячный коллектив, в котором трудятся преданные делу люди. И каждый на своем месте выполняет важную задачу: дарит тепло любимому городу.

— Мне повезло с профессией, с коллегами, наставниками. Если прислушаться к себе, то вроде бы остался тем же человеком, выполняю схожие задачи. Меняется только масштаб деятельности и уровень ответственности. И сегодня, и 30 лет назад, когда работал оператором котельной, мне важно делать свою работу должным образом.



Вадим Бравве и Михаил Комасов осматривают котельную на ул. Богайчука во время реконструкции


Веня, сфотографируй нас!
Эти люди — часть почти вековой истории...
Я тоже хочу!
ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА 95 лет
Приглашаем на работу
Я же вентиль, мне точно подойдет!
Кем ты хочешь у нас работать?
Я попробую все!
Сейчас все быстренько сварю
Кажется, тут все сложнее...
Важен каждый миллиметр
Ладно, вожу-то я хорошо
Нужно аккуратно раскопать место ремонта
Стой, стой!
Под землей целый город. Нельзя работать наугад
Сидеть за компьютером будет легче
Вот эта работа мне точно подойдет!
Улица N, дом M
Вызывайте технику
Нужна схема
Здравствуйте. Диспетчерская
Ну что, выбрали специальность?
Я останусь на своем месте
Я понял, что ни одной профессии нельзя научиться просто так. В «Теплосети» работают настоящие профессионалы, благодаря которым уже 95 лет город обеспечен надежным теплом
Директор филиала
помощи по любым вопросам

ПЛЕЧОМ К ПЛЕЧУ

Преемственность поколений — одна из главных традиций петербургской энергетики. Мы попросили опытных специалистов и их учеников вспомнить, с чего начинался их общий путь, чему они научились друг у друга и почему спустя годы совместной работы их объединяет нечто большее, чем просто преданность своему делу.

НАСТАВНИК

«Игорь всегда внимательно прислушивался к тому, что и как мы делаем на смене. При этом он показал себя как сдержанного и скромного человека. Но в работе порой нужна твердость, особенно на руководящей должности, до которой, я уверен, он дорастет и справится с ней. Мы проработали вместе чуть более полугода, а потом он отправился получать опыт уже в другой смене. Спустя несколько месяцев мы встретились вновь, и уже тогда он предстал передо мной невероятно опытным и способным специалистом, которым я могу гордиться».

Сменный мастер 1 группы эксплуатационного участка №8
филиала энергетических источников АО «ТЭК СПб»



ГУСТОВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ

УЧЕНИК

«К Виктору Александровичу я попал еще на практике. Семь месяцев мы трудились в одной смене, но, думаю, я запомнился ему как совсем еще зеленый специалист. Под его началом я научился хорошо разбираться в технической документации и нюансах работы с различным оборудованием. Настоящая работа отличается от теории, а каждая котельная требует индивидуального подхода — Виктор Александрович ввел меня в профессию, научил бороться с волнением. Он умел держать руку на пульсе и своим примером доказывал, насколько ответственно нужно относиться к своему делу».

Оператор котельной 5 разряда эксплуатационного участка №8
филиал энергетических источников АО «ТЭК СПб»



САЛМИН ИГОРЬ КИРИЛЛОВИЧ



БАЗАРОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

НАСТАВНИК

«В работе Антон сразу начал проявлять инициативу, активность и вовлеченность: задавал вопросы, интересовался всем, чем только можно. До этого он трудился на смежной специальности в коммунальных системах Гатчинского района, но обслуживанием тепловых сетей не занимался. У нас же ему предстояло узнать, как правильно работать с трубами под давлением. Ввиду жгучего любопытства Антона, в первую очередь обучил его технике безопасности - все-таки в нашей работе присутствуют существенные риски. За два года совместной работы он не только показал себя как надежный профессионал, но и стал для меня настоящим другом».

Слесарь по обслуживанию тепловых сетей
5 разряда филиала тепловых сетей АО «ТЭК СПб»



КАЛЬЮНЕН АНТОН ВЛАДИМИРОВИЧ

УЧЕНИК

«Как только я познакомился с Сергеем — сразу понял, что он настоящий мастер своего дела: энергичный, мудрый, отзывчивый. Ответственно помогал мне освоиться на новом месте, отвечал на все мои бесконечные вопросы, никогда не отказывал в помощи. Всегда говорил, чтобы я был аккуратен и внимателен. Помню, однажды он вызволил меня из подвала жилого дома: я заблудился в бесконечных лабиринтах, так еще и фонарик как назло сел. Благодарен ему за терпение в обучении. Со временем мы очень сплотились, стали дружной командой — как Чип и Дейл!»

Слесарь по обслуживанию тепловых сетей
5 разряда филиала тепловых сетей АО «ТЭК СПб»



ПЕТРОВ ВЛАДИМИР ЮРЬЕВИЧ

НАСТАВНИК

«Наша работа не конвейер. Зачастую требуются внимательность, инженерный опыт, творческий подход к решению нестандартных задач. Однажды вышел из строя регулятор давления, требовалась его замена, а срок поставки — 2-3 недели. Очень долго для работы в отопсезон! Сергей Валерьевич разложил его на составляющие элементы, определил причину и собрал «Франкенштейна», который хорошо отработал до поставки нового. Помимо слаженности в работе нас объединяют схожие интересы, ценности и взгляды на жизнь. Есть ощущение, что, если помощь понадобится, она не заставит себя ждать».

Начальник Службы по обслуживанию ЦТП
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

УЧЕНИК

«В момент знакомства меня приятно удивило, насколько тепло и уважительно говорили о Владимире Юрьевиче старшие коллеги. Спустя уже более чем 13 лет могу только порадоваться, что судьба меня привела под его руководство. Владимир Юрьевич всегда говорит: «Сначала теория, потом практика. И помним — на другом конце трубопровода находятся люди». Благодарен ему за личный пример, готовность все объяснить и дать полезные советы. Например, однажды он подсказал мне присмотреться к новому направлению в смежной области — и это в итоге стало моим главным профессиональным поворотом.

Начальник сектора по наладке и испытанию систем теплопотребления
Службы по обслуживанию ЦТП АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»



ВЕРЕМЕЕНКО СЕРГЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

НАСТАВНИК

«В СЭХ очень дружный коллектив: все стараются помогать друг другу, особенно молодым специалистам. Работа у нас ответственная, неправильные действия могут спровоцировать нештатную ситуацию, поэтому необходимо четко выполнять все действия без суеты. Опыт приходит со временем, но Саша проявил себя блестяще. Если бы пришлось провести весь день без слов, мы бы все равно понимали друг друга безупречно — везде и всегда. Кстати, ко всему прочему, мы еще немного похожи характерами. Может быть, в силу долгой совместной работы. Одним словом — спелись».

Заместитель начальника Службы электрохозяйства
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»



НЕСКИН ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ

УЧЕНИК

«Работаем вместе с Виктором Александровичем с 2010 года. В первую нашу встречу он сказал, что в службе электрохозяйства требуются ребята с опытом, потому что работа серьезная — с напряжением, — а я пришел только после колледжа. Спустя некоторое время я ушел в армию, а потом вновь вернулся в «Теплосеть», вот только взяли меня в службу по обслуживанию ЦТП. В одно прекрасное утро Виктор Александрович позвонил мне и пригласил обратно к себе, за что я ему безмерно благодарен. Он мудрый, опытный, добрый и отзывчивый человек. Хотел бы научиться у него дальновидности».

Старший мастер 1 группы Службы электрохозяйства
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»



ВОРОШИЛОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

«СИЛАНДЭ» НА СПОРТИВНОЙ ВОЛНЕ

Два дня, два больших спортивных события и одна особенно красивая победа. 5 и 6 сентября база отдыха «Силандэ» стала центром спортивной жизни энергетиков: здесь прошел семейный праздник, объединивший более 400 сотрудников «Теплосети» и их близких, а следом определился обладатель Кубка имени Андрея Дробилина.

Организованный Профсоюзом традиционный семейный спортивный праздник «Теплосети» состоялся уже в 21-й раз, а в «Силандэ» его провели впервые. На спортивных площадках встретились пять команд: «Девяткино царство», «Куба», «Теплокрот», «Юго-западный район» и «ЦДС. Выше только крыша».

Участников ждали соревнования по волейболу и командные эстафеты, перетягивание каната, семейный и музыкальный конкурсы, спортивные приветствия и даже конкурс стенгазет. Для самых маленьких гостей работала игровая зона, а на мастер-классах энергетики смогли попробовать себя в новых занятиях. За победы и успешно пройденные испытания участники получали талончики, которые можно было обменять на призы в лавке подарков.

По итогам насыщенного дня первое место занял «Теплокрот», серебро завоевала команда «ЦДС. Выше только крыша», бронза досталась «Юго-западному району».

Уже на следующий день спортивную эстафету подхватили футболисты. В турнире за переходящий Кубок имени Андрея Дробилина, традиционно проходящем в зачет корпоративной Спартакиады ТЭКа, встретились шесть команд.

Яркие матчи, зрелищные серии пенальти и мощная поддержка болельщиков сопровождали команды на пути к финалу. Бронзовым призером стала вторая команда Аппарата управления и филиала «Энергосбыт» АО «ТЭК СПб», а в решающем матче за главный трофей сошлись филиал энергетических источников ТЭКа и «Теплосеть».

Финал начался стремительно: уже в первые минуты футболисты «Теплосети» дважды поразили ворота соперника. Полученное преимущество команда сумела сохранить до финального свистка и впервые в истории турнира подняла над головой Кубок имени Андрея Дробилина.

Так сентябрьский спортивный уикенд в «Силандэ» стал для «Теплосети» вдвойне особенным. Компания объединила на семейном празднике сотрудников и их близких, а днем позже вписала новую страницу в историю корпоративного спорта. И эта первая победа в турнире стала отличным подарком к 95-летию.














95






95




95!



ЗОЛОТО С ХАРАКТЕРОМ

Хоккейная команда Х-ТЭК, представляющая АО «ТЭК СПб» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», впервые стала чемпионом турнира «Энергия Великой Победы». Соревнования прошли 5–6 сентября в Москве и объединили пять команд компаний топливно-энергетического комплекса.

Петербуржцы начали турнир с яркой победы над «Зарубежнефтью» — 7:4. Затем в напряженной борьбе одолели «Россети Московский регион» — 2:1 и «Транснефть» — 4:3. Все четыре встречи Х-ТЭК провел всего в два звена, тогда как соперники могли рассчитывать на три-четыре.

Судьба чемпионства решалась в заключительном матче с действующим обладателем титула — «РусГидро». За семь минут до финальной сирены соперник повел 4:3. Но Х-ТЭК сумел отыграться: за четыре минуты до конца Сергей Котельников сравнял счет. Ничья 4:4 обеспечила петербуржцам первое место.

Слесарь по обслуживанию тепловых сетей АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Егор Силантьев стал лучшим бомбардиром турнира, а инженер ТЭКа Анатолий Ермаков, защищавший ворота во всех четырех матчах, признан лучшим игроком команды.

«Эта победа — результат настоящего командного характера, упорства и умения бороться до последней секунды. Наши хоккеисты достойно представили ТЭК и „Теплосеть“, доказав, что вместе нам по силам самые серьезные задачи. Поздравляю команду с заслуженным золотом и желаю новых ярких побед!» — отметил генеральный директор АО «ТЭК СПб» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Вадим Бравве.





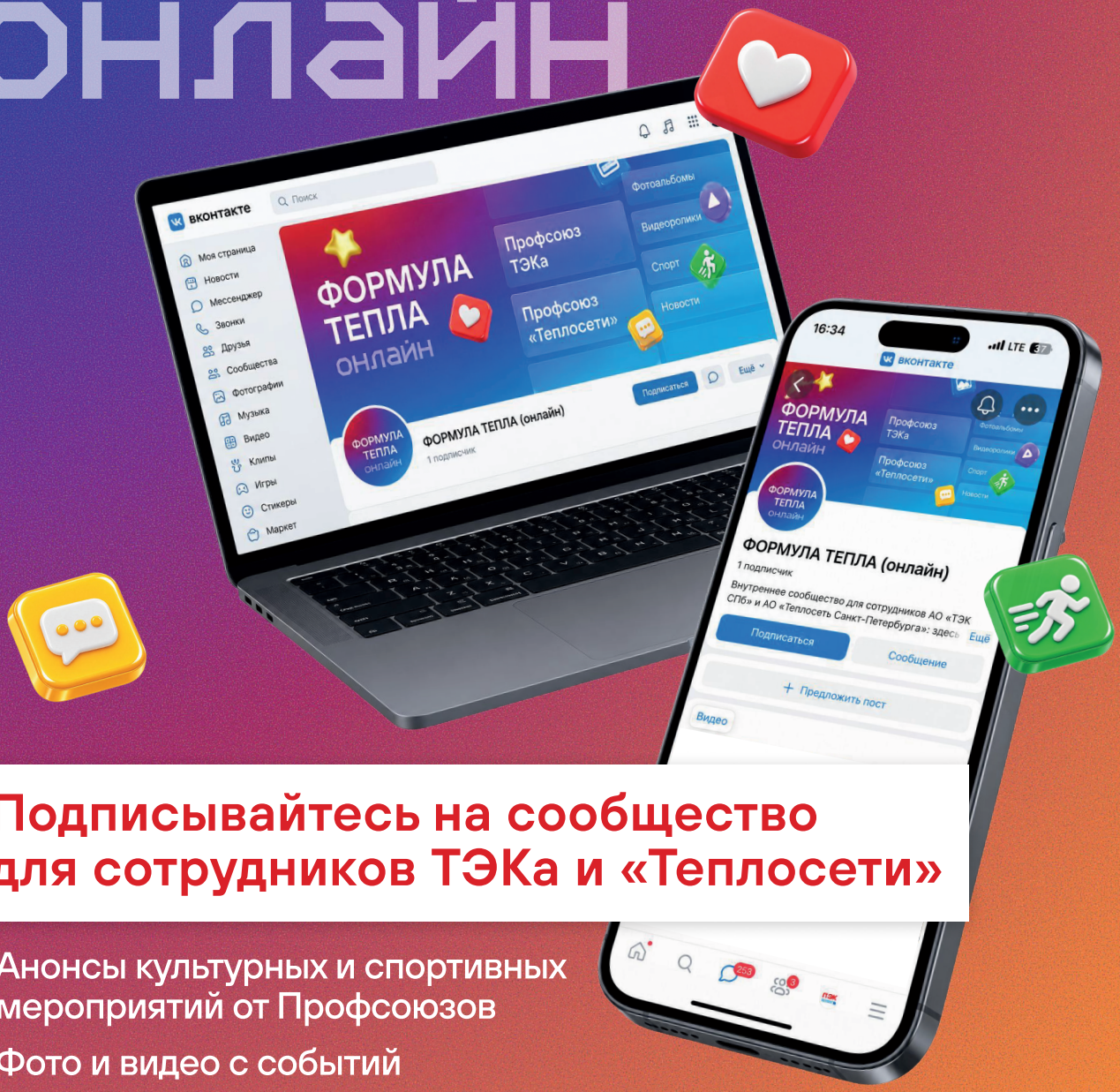






ФОРМУЛА ТЕПЛА ОНЛАЙН

Никаких производственных сводок!



Подписывайтесь на сообщество для сотрудников ТЭКа и «Теплосети»

- Анонсы культурных и спортивных мероприятий от Профсоюзов
- Фото и видео с событий
- Корпоративная жизнь
- Все, что остается за кадром официальных страниц

Петербургу мы рассказываем о работе. Друг другу — о себе.

Свободные минуты семья Парамоновых неизменно проводит вместе — на любимой даче



САМОЕ ЦЕННОЕ НАСЛЕДСТВО

Бытует мнение, что истинное призвание невозможно передать по наследству. Но можно передать нечто большее — уважение к труду, ответственность за свое дело и любовь к людям, ради которых работаешь изо дня в день. Именно эти ценности объединяют семью Парамоновых. Отец и двое сыновей выбрали разные пути в одной профессии, но каждый из них внес существенный вклад в благополучие петербуржцев.

Когда Петр Павлович Парамонов пришел работать в «Теплосеть» в 1996 году, он вовсе не думал, что однажды станет основателем трудовой династии. Время было непростое: компании сокращали сотрудников, работу приходилось искать заново. О новом месте ему рассказал друг, который уже трудился на предприятии.

Так водитель с многолетним стажем оказался в «Теплосети». И, как признается сегодня, практически сразу понял, что нашел свое место.

«До этого вся моя жизнь была связана с транспортом. Работал на автокране, затем сел за руль грузовых автомобилей. В «Теплосети» приходилось осваивать самую разную технику: ЗИЛы, КамАЗы, МАЗы, позже — «Газель». Возил трубы и строительные материалы, оборудование, запчасти, помогал аварийным бригадам, выходил на подмену, если требовала ситуация. Для меня не существовало «работы не по должности» — было общее дело, которое нужно было выполнить качественно и вовремя», — рассказывает Петр Павлович.

О своих профессиональных достижениях он говорит удивительно скромно. Зато без раздумий отвечает на вопрос, что больше всего запомнилось за четверть века работы: «На службу я ходил как на праздник».

Хороший коллектив, взаимовыручка, уважительное отношение руководства, возможность чувствовать себя по-настоящему нужным — именно это, по мнению Петра Павловича, удерживает человека на одном месте долгие годы.

Даже сегодня, будучи на пенсии и переехав в Самарскую область вместе с супругой, чтобы ухаживать за пожилой родственницей, он мысленно остается частью коллектива. По-прежнему интересуется жизнью предприятия, расспрашивает сыновей о работе, новых машинах, коллегах, изменениях в компании. А они обязательно рассказывают. Потому что знают: для отца «Теплосеть» до сих пор остается частью жизни.

Сам Петр Павлович никогда не заставлял сыновей идти по своим стопам. Просто хотел, чтобы у них была надежная работа и уверенность в завтрашнем дне. Но, как выяснилось позже, пример оказался убедительнее любых уговоров.

Правда, дети вовсе не мечтали оказаться в теплоэнергетике. Старший сын Дмитрий признается честно: «Думал: немно-



го поработаю, потом найду что-нибудь поинтереснее». Но получилось иначе. Повезло с коллективом, понравилась атмосфера, работа постепенно стала привычной и по-настоящему своей. Так временное решение превратилось в дело почти всей жизни.

Вот уже более двух десятилетий Дмитрий Парамонов работает водителем автомобиля Службы механизации и транспорта «Теплосети». За рулем специальной машины для откачки воды он выезжает туда, где происходят серьезные подтопления на тепловых сетях. Работа тяжелая, физически непростая, но крайне необходимая.

В отличие от старшего брата, Александр Парамонов пришел в профессию другим путем. В школе он долго не мог определиться с будущей специальностью: интересовался компьютерами, спортом, мечтал совсем о другом. Решение во многом подсказала мама. «Теплоэнергетика, — говорила она, — всегда будет востребована». Так Александр поступил в Санкт-Петербургский политехнический техникум, а позже продолжил обучение в вузе, совмещая учебу с ночной работой на производстве металлических стеллажей.

Первое знакомство с «Теплосетью» произошло еще во время производственной практики. Тогда будущий руководитель Абонентской службы и представить не мог, что однажды свяжет с этим предприятием свою жизнь. Однако после окончания техникума вернулся в «Теплосеть» уже в качестве сотрудника.

«Профессиональный путь оказался долгим и последовательным: техник и инженер центральной диспетчерской службы, инженер 2 и 1 категории 4 эксплуатационного района, затем — ведущий инженер, заместитель начальника Абонентской службы… — вспоминает Александр. — Каждая новая должность становилась не просто очередной ступенью, а возможностью глубже понять внушительную инфраструктуру городского теплоснабжения».

Сегодня Александр Петрович возглавляет Абонентскую службу АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». За сдержанным названием подразделения скрывается большая ежедневная работа: взаимодействие с эксплуатационными районами, подготовка информации для руководства и органов власти, контроль готовности потребителей к отопительному сезону, помощь коллегам из смежных структур в решении самых разных вопросов.

«Очень быстро пришло понимание, что мы занимаемся по-настоящему важным делом. Появилось чувство сопричастности», — признается Александр.

Оба сына, как и отец, стали основателями счастливых семей. Александр вместе с супругой воспитывает 12-летнюю дочь и 4-летнего сына, а выходные старается полностью посвящать близким: прогулки, кино, поездки на дачу, зимой — каток. Он стремится передать детям то, чему его когда-то научили родители — чувство справедливости, доброту, уважение к людям и готовность прийти на помощь в трудную минуту.

У Дмитрия дети уже взрослые. Старший сын работает в оборонном промышленном предприятии, а младшая дочь получает педагогическое образование.

Каким бы напряженным ни был рабочий график, семья остается главным местом, где Парамоновы отдыхают душой. Родителей, детей и внуков по-прежнему объединяют поездки на дачу, праздники и простое желание побыть рядом друг с другом.

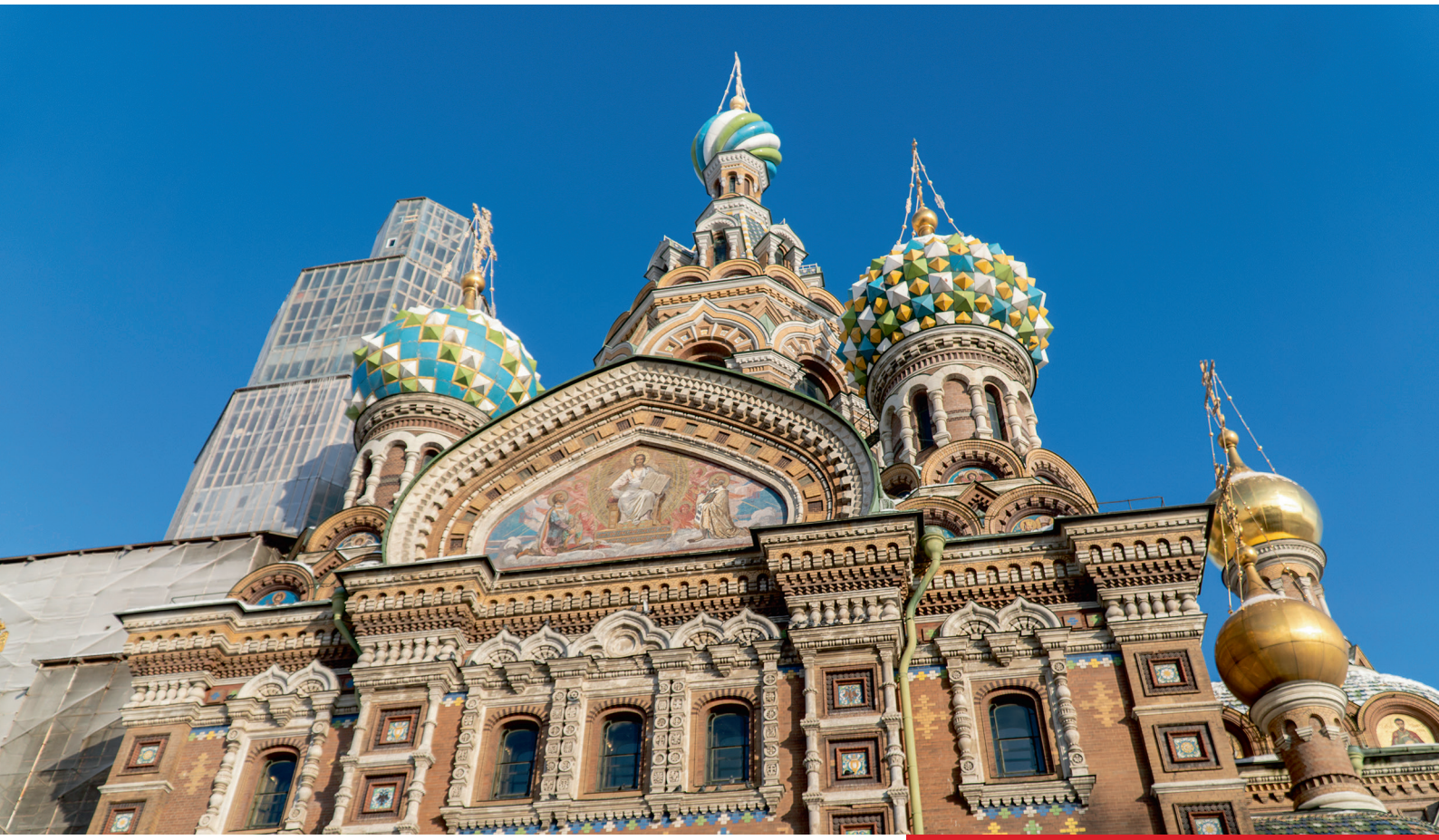


Александр Парамонов сегодня возглавляет Абонентскую службу «Теплосети»



Дмитрий Парамонов — водитель 2 класса Службы механизации и транспорта

Спас на Крови строили 24 года с 1883 по 1907 год



ИНЖЕНЕРНОЕ ЧУДО ПОД КУПОЛАМИ

История о том, как тепло стало главным хранителем художественных сокровищ Спаса на Крови

Спас на Крови знают по всему миру благодаря ярким куполам, тысячам квадратных метров мозаики и богатому убранству. Но за этим великолепием скрывается почти незаметная история борьбы за его сохранение. Главным противником храма на протяжении десятилетий были не люди и даже не время, а сырость и холод петербургского климата.

Как сохранить храм, стоящий у самой воды, чтобы его уникальное наследие пережило не одно столетие? Ответ оказался неожиданно прозаичным: тепло.

История Спаса на Крови — это не только история выдающейся архитектуры, но и история инженерной мысли. От паровых котлов и чугунных радиаторов конца XIX века до современных автоматизированных систем теплоснабжения — именно отопление стало одним из главных условий сохранения одного из самых узнаваемых символов Петербурга.

Еще больше интересных фактов об отоплении собора — здесь

На месте трагедии

Реформы Александра II дали толчок развитию страны. Освободив крестьян, он получил прозвище Царь Освободитель, но ошибки в реформах усилили революционное движение. 1 марта 1881 года покушение на императора стало последним. Сын Александр III решил увековечить память отца храмом на месте трагедии. На следующий день установили часовню, простоявшую до весны 1883 года. Когда поступили пожертвования, правительство решило возвести собор. Церковь строилась 24 года (1883–1907 гг.) по проекту Альфреда Парланда. Решение построить храм именно на месте покушения подчеркивало особое мемориальное значение будущего собора.

Невидимая архитектура

Принципы отопления храмов определил климат Петербурга. Из-за близости канала Грибоедова для защиты фундамента забили деревянные сваи, а пространство между ними утрамбовали кембрийской глиной. Как и Огюст Монферран в Исаакиевском соборе, Альфред Парланд применил передовые технологии: весной 1898 года начали установку системы парового отопления и вентиляции низкого давления. Такое инженерное решение было настоящим прорывом для церковного строительства того времени.

В подвале находились два паровых котла, в отдельных отсеках – восемь калориферов. По каналам в стенах теплый воздух поступал в интерьер и выходил через четыре квадратных отверстия, прикрытых декоративными решетками. Главный купол обогревали чугунные батареи. Дымовую трубу вынесли более чем на 20 м от храма, чтобы дым не коптил позолоту. Для поддержания горения топлива в паровом котле, а также для удаления «испорченного» воздуха использовалась электроэнергия от расположенной поблизости электростанции. До установки постоянной системы действовало временное паровое отопление, позволившее вести внутреннюю отделку зимой.

Без тепла и без службы

К 1930 году храм закрыли и почти 50 лет использовали как склад. Многие ценные элементы интерьера были утрачены. За этот период была нарушена и гидроизоляция фундамента – все инженерные коммуникации пришли в негодность. В конце 1930-х годов при прокладке инженерных коммуникаций на площади возле храма надежный «глиняный замок» Парланда нарушили и еще раз повредили в 1950-х годах, когда углубляли дно канала Грибоедова для проведения водных экскурсий.

Набережную храма тоже разобрали для возведения нового моста. При его проектировании и строительстве не обратили должного внимания на сопряжение устройства моста и конструкции набережной, в результате чего фильтрат воды из канала стал поступать в подвал Спаса на Крови.

Судьба самого собора в эти годы была не менее драматичной. Во время блокады Ленинграда здесь разместили морг. После войны Спас на Крови избежал сноса, но еще долгие годы использовался не по назначению: в его стенах располагались мастерские, картофелехранилище и склад декораций Малого театра оперы и балета. Пока уникальное здание служило утилитарным целям, его инженерные системы продолжали разрушаться, а сырость все сильнее угрожала сохранности мозаик и внутреннего убранства.

Операция «Возрождение»

Почти полностью была разрушена сень над местом гибели Александра II, но в 1972 году здание вновь обрело статус памятника архитектуры, а специалисты приступили к работам. Инженеры установили стальной кессон (внутреннюю гидроизоляцию) в подвале, проложили новые теплотрассы и электросети, смонтировали теплоцентр, который поддерживал необходимый температурно-влажный режим. В алтаре из-за отсутствия вентиляционных каналов установили систему водяного отопления. В 1978 году собор начал отапливаться.



Вентиляционные решетки под скамьями



Вентиляционные решетки под окнами

Научили храм «дышать»

19 августа 1997 года, спустя 90 лет со дня освящения. Реставрация завершена. Спас на Крови открыли для посетителей.

Но система не совершенна. В январе 2018 года снова приступили к модернизации. Современные специалисты смонтировали полностью автоматизированную систему из четырех приборов воздушного отопления и двух кондиционеров с удаленным управлением. Инженеры кафедры гидродинамики Политехнического университета создали модель движения воздушных потоков, подтвердившую сквозняки, а затем модель оптимального микроклимата.

Сегодня наружный воздух поступает к приточно-рециркуляционным установкам и холодильным машинам, расположенным в подвале, вытяжной воздух забирается из-под лавок и частично выбрасывается наружу, частично смешивается с приточным. Когда летом температура поднимается выше комфортной, используются адиабатические холодильные машины с испарительным охлаждением.

В алтаре старые батареи заменили на новые мощные, а трубы-«регистры» – на вентиляторные конвекторы, принудительно гоняющие теплый воздух. На входах установили тройные тепловые завесы. Теперь даже в самые сильные морозы у входа сохраняется комфортная температура.

Создана полностью автоматизированная система управления с диспетчеризацией: операторские места расположены как в самом храме, так и в административном здании на Думской улице. Датчики температуры и влажности установлены по углам основного объема, в алтаре, у входов и на барабане собора.

Все инженерные решения по спасению живописи, натурального камня и мозаичного убранства – уникальное достижение отечественного зодчества наряду с парадной стороной всемирно известного Спаса на Крови. Благодаря этим передовым технологиям уникальное мозаичное убранство храма будет радовать еще не одно поколение петербуржцев и гостей города.

Индивидуальный тепловой пункт собора



Холодильная машина, установленная в подвале собора



Впервые в истории русской архитектуры мозаика стала главным элементом интерьера



ХОТИТЕ НЕНАДОЛГО ПЕРЕКЛЮЧИТЬСЯ И ДАТЬ ГОЛОВЕ ОТДОХНУТЬ?

Тогда самое время решить японский кроссворд, чтобы сменить фокус и вернуться к делам с новыми силами!

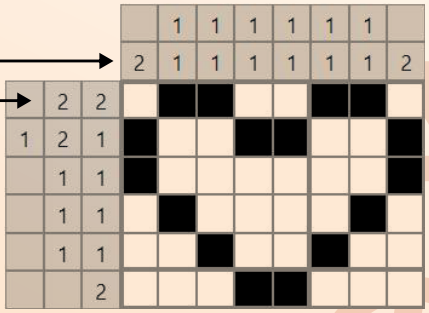
Как решать японский кроссворд?

Цифры слева от строк и сверху над столбцами показывают, сколько закрашенных клеток должно быть.

Если цифр несколько (например: 22), это значит, что в этой строке или столбце есть две отдельные группы: сначала из двух закрашенных клеток, затем — из еще двух.

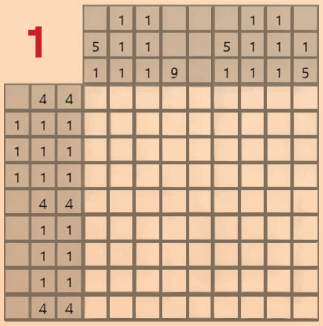
Между группами всегда должна быть хотя бы одна пустая клетка.

Закрашивая клетки и исключая невозможные варианты, вы постепенно получите скрытое изображение.

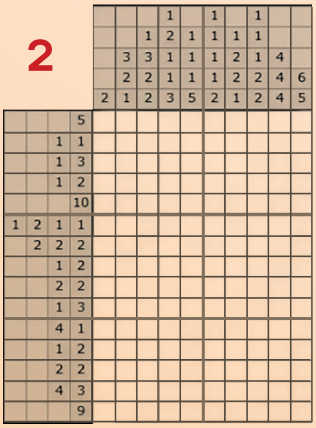


Для тренировки:

1



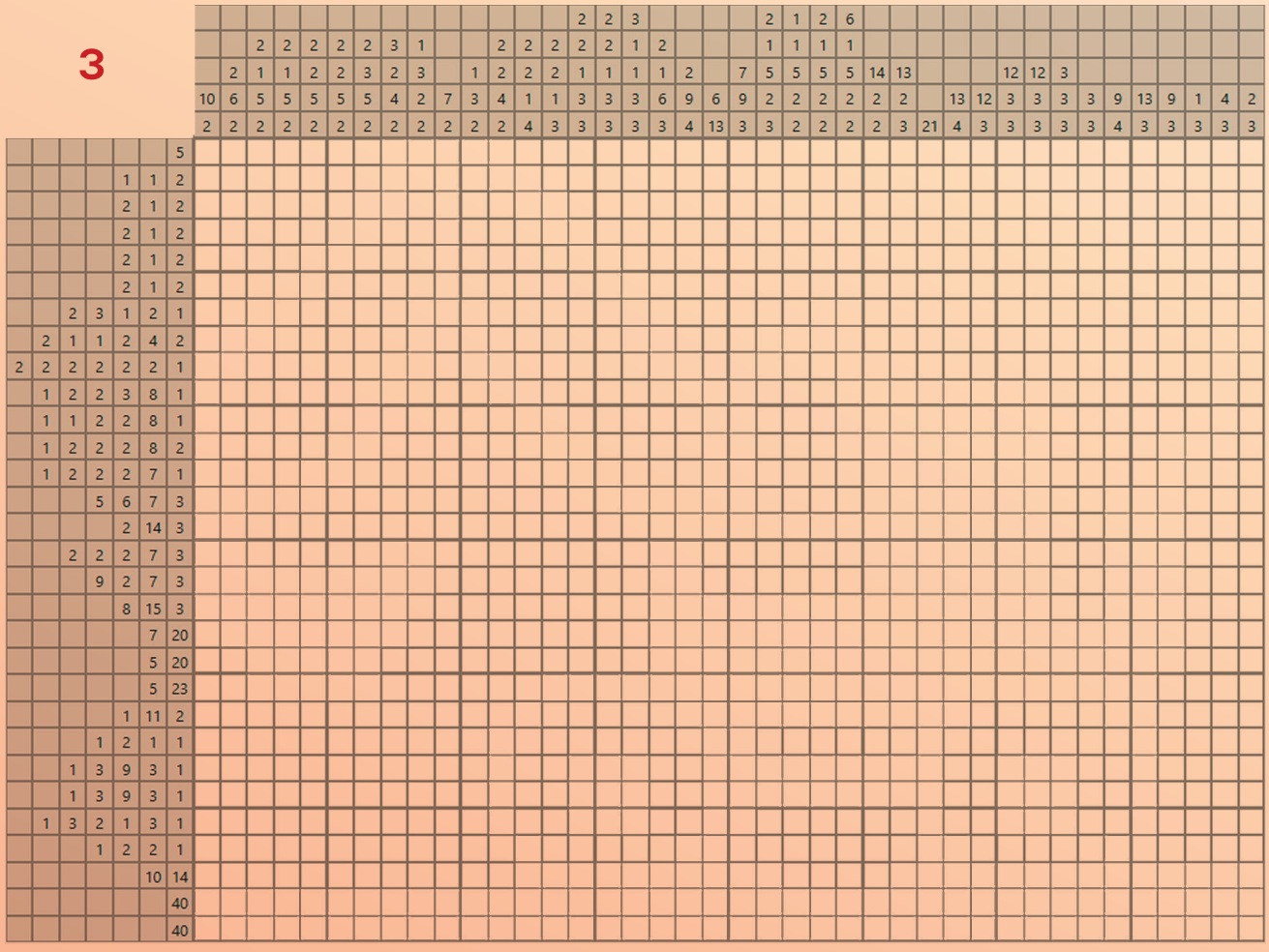
2



Совет:

начните со строк и столбцов с самым большим количеством подсказок — так найти решение будет проще

3



№3 (302) 2026

Корпоративный журнал
«ФОРМУЛА ТЕПЛА»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Софья Андреева

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
Екатерина Юрченкова

ОТВЕТСТВЕННЫЕ РЕДАКТОРЫ
Софья Башлыкова
Зарифа Борлакова
Ирина Кузнецова
Александра Мирер
Андрей Пастухов
Алина Самсонова

ДИЗАЙН МАКЕТА
Полина Сафронова
Арина Шумилова

ФОТО
Антон Белых
Данила Зырянов
Алена Старкова

ТЕЛЕФОН: (812) 494-84-94

E-MAIL: press@aotek.spb.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 190031, Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д. 12

НОМЕР ПОДПИСАН В ПЕЧАТЬ:
07.09.2026

ТИРАЖ: 3000 экземпляров

ЖУРНАЛ ОТПЕЧАТАН:
ООО «ВИННЕР»

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО

Средство массовой информации зарегистрировано Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство регистрации
ПИ № ТУ78-02407 от 19.06.2026